

Installatiestrategie

‘Voor meer regie
en betere
resultaten’



Leergang Installatiestrategie 2023

Aanleiding

Het installatieadviesbureau en de installateur worden steeds eerder bij bouwprojecten betrokken en installaties vormen een steeds belangrijker en omvangrijker onderdeel van elk project. Het aantal technische mogelijkheden groeit en de vraag naar technische oplossingen voor de duurzaamheidsopgave wordt omvangrijker. Het wordt steeds belangrijker om integraal samen te werken.

We zien ontwikkelingen in de manier hoe we in de keten samenwerken en contracten afsluiten en hoe daarin verantwoordelijkheden, belangen en posities verschuiven. Dit alles vraagt dat we als sector steeds eerder en frequenter gaan samenwerken en communiceren met niet-technenuten.

Projectverantwoordelijken, vaak doorgegroeid vanuit de techniek, vervullen een belangrijke functie om in te kunnen spelen op deze ontwikkelingen. We zien dat niet-technische vaardigheden en kwaliteiten, zoals luisteren, communiceren en abstraheren steeds belangrijker worden. De projectverantwoordelijken kunnen we ondersteunen door hen inzicht te bieden in de ontwikkelingen in de markt, de consequenties voor het eigen handelen en door de benodigde vaardigheden te versterken.

Programmaopzet

Deze leergang biedt een gezamenlijke leeromgeving voor projectverantwoordelijken uit de installatiebranche (advies, realisatie, toeleveranciers en opdrachtgevers). Een (leer)omgeving waarin naast het opdoen van inzichten veel geoefend wordt met bijvoorbeeld het communiceren in meerdere lagen, het verhelderen van de behoeftes en het voeren van een slecht nieuwsgesprek. Een ideale setting waarin de deelnemers inzichten en vaardigheden ontwikkelen en tegelijkertijd collega professionals en gastsprekers ontmoeten die vanuit een andere invalshoek kijken, waardoor deelnemers hun omgeving en de diversiteit van belangen beter begrijpen.

Stuurgroep Installatiestrategie

De leergang is in 2018 opgezet en ontwikkeld met en mede door de Stuurgroep Installatie Strategie waarin directieleden van toonaangevende bedrijven vanuit de sector zijn vertegenwoordigd. De Stuurgroep wordt in 2023 gevormd door collega's vanuit: **Kuijpers, Siemens, Sweegers en de Bruijn, Valstar Simonis** en **Hoppenbrouwers**. Onder aansturing van deze Stuurgroep zijn medewerkers van BdB verantwoordelijk voor de totstandkoming en begeleiding van de leergang. Graag nodigt de Stuurgroep de gehele sector uit om deel te nemen aan deze nieuwe ronde.



Leergang Installatiestrategie 2023

Programma indeling

De leergang is gebouwd op basis van 4 kernthema's. De opgedane inzichten over deze kernthema's worden direct vertaald naar hetgeen dit betekent voor de praktijk en de benodigde (niet-technische) vaardigheden die daarbij komen kijken. Gedurende alle dagen wordt er direct geoefend met deze (niet-technische) vaardigheden.

Onderstaand een visualisatie van het programma bestaande uit 4 trainingsdagen (van 13:30 tot 20:00 uur). De intake bevat onder andere een 360 graden feedbackronde en een telefonisch gesprek wat ingaat op de persoonlijke doelstellingen. Deze doelstellingen worden afgestemd met de leidinggevende en komen gedurende de leergang telkens terug. Voorafgaand aan en tussen de trainingsdagen door krijgen de deelnemers praktijk- en intervisieopdrachten mee.



Dag 1 | Ontwikkelingen in de sector

Het herkennen en kunnen duiden van de **ontwikkelingen in de sector** en kunnen doorvertalen wat deze ontwikkelingen betekenen voor het eigen bedrijf, project en vooral hetgeen dit betekent voor het eigen handelen en de benodigde vaardigheden.

- Resultaat: Deelnemers hebben inzicht in de marktontwikkelingen en hetgeen deze impliceren voor het eigen handelingsrepertoire.
- Vaardigheden: Conceptueel denken, profileren, uitdrukken en referentiemacht.

Dag 2 | De keten en de verschillende spelers

Het overzien en begrijpen van **de keten en de verschillende spelers**, het verkrijgen van meer inzicht in de belangen en verwachtingen en begrijpen wat dit betekent voor de samenwerking.

- Resultaat: Deelnemers zijn in staat vanuit de bredere projectcontext te denken en hebben inzicht in de verschillende belangen van projectpartners en stakeholders en in hun rol in de waardenketen.
- Vaardigheden: Overzicht creëren, vragen en luisteren, inleven in belangen en strategisch handelen.

Leergang Installatiestrategie 2023

Dag 3 | Integraal samenwerken in projecten

Het **integraal samenwerken** in projecten.

- Resultaat: Deelnemers doen concrete inzichten op en verwerven vaardigheden welke bijdragen aan de integrale samenwerking.
- Vaardigheden: Samenwerken, herkennen van raakvlakken, integraal werken en integrale scope bewaking.

Dag 4 | Persoonlijke vaardigheden en pitch

Het oefenen van de niet-technische **persoonlijke vaardigheden** zoals abstraheren, luisteren, communiceren en het ophalen van verwachtingen, behoeftes en belangen.

- Resultaat: Deelnemers zijn in staat effectief en functioneel te communiceren en deze communicatie aan te passen bij gesprekspartners.
- Vaardigheden: Abstraheren, luisteren, communiceren en presenteren.

Beoogde doelgroep

- Medewerkers met 5–15 jaar werkervaring en/of 2–5 jaar werkervaring in een coördinerende functie.
- Medewerkers vanuit adviseurs, installateurs, toeleveranciers en opdrachtgevers. Dit kunnen ook medewerkers zijn vanuit het ontwerp, werkvoorbereiding of de inkoop voor zowel nieuwbouwprojecten, bestaande bouw als servicecontracten.



Leergang Installatiestrategie 2023

Randvoorwaarden

- Groepsgrootte betreft 10-15 deelnemers;
- Deelnemers vanuit verschillende adviseurs, installateurs, toeleveranciers en opdrachtgevers;
- Twee ervaren trainers vanuit BdB;
- Gastspreekers vanuit opdrachtgevende en opdrachtnemende kant;
- Benodigde investering: € 1.990,- per deelnemer;
- De 4e dag wordt afgesloten met een presentatie aan de leidinggevenden.

Quotes van deelnemers na afloop vorige leergang:

- *'Inzetten op integraal ontwerpen'*
- *'Ik heb hier mijn echte leerdoel ontdekt door de groepsoefeningen'*
- *'Inzicht in Samenwerking en vertrouwen, belangen en doelen helder krijgen, belang en noodzaak van ieders rol, welke vaardigheden en inzichten zijn nodig voor de nieuwe marktontwikkelingen'*
- *'De installatiestrategie brengt verschillende partijen samen- om vanuit ieders belang te streven naar een gezamenlijke prestatie'*
- *'Leer samenwerken in bouwteams'*
- *'Een leuke en interessante cursus waarbij interdisciplinaire samenwerking centraal staat'*

