

Samen Sterk in de Keten

Leergang voor de ondergrondse infra





Leergang Samen Sterk in de Keten

Ben jij betrokken bij projecten of programma's gericht op het uitbreiden en toekomstbestendig maken van ons energie- en watersysteem en wil je je impact op de transitie vergroten? In de Leergang Samen Sterk in de Keten verbreed je je blik, stap je over organisatie en keten grenzen heen en leer je van de ervaringen van anderen uit verschillende rollen en sectoren. De Leergang start in dit najaar en de inschrijvingen zijn nu geopend!



De komende jaren staat Nederland voor een ingrijpende transitie om het gas-, elektriciteitsnet en watersysteem toekomstbestendig te maken. Er moeten kilometers aan kabels worden aangelegd om netcongestie tegen te gaan. Daarnaast zijn nieuwe of verbeterde leidingen, waterwinlocaties en zuiveringsinstallaties nodig om in 2030 te kunnen beschikken over voldoende en veilig water.

Dit vraagt om een omslag in hoe we ons organiseren en als sector samenwerken aan de noodzakelijke schaalvergroting en realisatiekracht van deze complexe opgave. Een omslag van 'beheren' naar 'maken' waarbij we ons werk slimmer en sneller willen maken door projecten in programma's te bundelen, werkprocessen te uniformeren en standaardiseren, maar ook te werken aan de flexibilisering van het huidige energie, gas of watersysteem.



Binnen de energie-, water- en gasector zien we veel passie om deze omslag te maken en daarmee de transitiedoelen te bereiken.

Tegelijkertijd merken we ook dat het vertalen van deze omslag naar concrete acties in de praktijk lastig is. Waarom? Het ontwikkelen van nieuwe patronen en manieren van (samen)werken gaat niet vanzelf en is een weerbarstig veranderproces. Daarbij ervaren we nog vaak dat de bestaande kaders zoals contractvormen en wet- en regelgeving ons eerder belemmeren dan faciliteren. Vragen die leven: Hoe zorgen we dat projecten daadwerkelijk sneller van de grond komen waarbij vergunningstrajecten soepel verlopen? Wat is ervoor nodig om meer eenduidigheid te krijgen in hoe we als beheerders en aannemers kijken naar het proces en de kwaliteit van het werk? En hoe zetten we het beperkt beschikbare uitvoerende personeel zo effectief mogelijk in? Zo is de techniek van de kabel of leiding zelf vaak niet eens het complexe aan het werk, maar vooral hoe we met alle betrokken partijen het tempo kunnen verhogen.



Wat is onze overtuiging?

Door de transitie meer als een (maak)keten te benaderen en te verdiepen in elkaars rollen, belangen, verdienmodellen en interpretaties van contractvormen, ontstaat er meer begrip voor elkaars perspectief. Dit biedt ruimte voor creatieve ideeën en kansen om te versnellen. En vraagt ook om andere manieren van denken waarbij we bestaande werkwijzen durven los te laten, het proces centraal komt te staan en er meer vanuit het geheel wordt gedacht.



In samenwerking met een aantal betrokkenen uit de Energie- en Watersector hebben we het initiatief genomen om deze Leergang op te zetten.

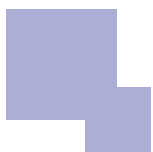
Het doel? Projectverantwoordelijkheden samenbrengen in een partij-overstijgende leersetting waarin ze nadenken hoe we meer als (maak)keten naar onze opgaven en projecten kunnen kijken en we antwoorden kunnen vinden op de genoemde uitdagingen.

Met de stuurgroep van deze Leergang ontwikkelen en evalueren we het programma continu door om zo goed mogelijk aan te sluiten bij de snel veranderende context.

Leden van de stuurgroep zijn:

- Peter Telgenkamp (Siers Groep)
- Vanessa Welling (Gasunie)
- Corné Klopman (Van Gelder Energie, Water & Telecom)
- André Zijlstra (Stedin)
- Harold Lever
- BdB Energie & Water (ontwikkelaar & trainers van de leergang)





Leerdoelen

Wat levert deelname je op?

Je krijgt inzicht in de context, complexiteit en onderlinge afhankelijkheden binnen het projectenproces – van planvorming tot ingebruikname – en leert hoe technische, bestuurlijke en organisatorische factoren elkaar beïnvloeden.

Je verdiept je begrip van de rollen, belangen, invloedssferen en samenwerking tussen ketenpartners, zoals gemeenten, provincies, netbeheerders, aannemers, installateurs, adviseurs en bevoegd gezag, en ontdekt hoe wederzijds begrip kan bijdragen aan versnelling en samenwerking.

Je leert waar en hoe versnelling mogelijk is, door knelpunten te herkennen en kansen te benutten op het gebied van standaardisatie, digitalisering, procesverbetering en integrale planafstemming.

Je ontwikkelt vaardigheden in communicatie, samenwerking (onder andere in relationele contractvormen), regie nemen, belangen verbinden en het aansturen van (project)teams, zodat je vanuit jouw rol effectief richting kunt geven aan realisatieprojecten in het hart van de energie- & watertransitie.

Je leert projectoverstijgend kijken en handelen, met oog voor de bredere transitieopgaven waar jouw projecten onderdeel van zijn.

Doelgroep

Deze Leergang is ontwikkeld voor ervaren projectleiders, projectverantwoordelijken, beginnende programmamanagers en beleids- of projectregisseurs die dagelijks werken aan de grootste verbouwing ooit, het toekomstbestendig onderhouden en uitbreiden van ons energie- en waternet. Als deelnemer heb je al ruime ervaring in de technische discipline van de ondergrondse infra en in het leidinggeven aan teams of personen binnen projecten. Als volgende stap voel je je verantwoordelijk en gepassioneerd om je verder te ontwikkelen in hoe je vanuit jouw rol in een project of programma invloed en impact kan vergroten op het verbeteren of versnellen van het ketenproces; door met diepgaande inzicht over jouw ketenproces en -partners te helpen projecten en programma's slimmer, sneller en meer gezamenlijk aan te vliegen.

Voorbeeldfuncties zijn onder andere: projectleiders, projectmanagers, programmamanagers, IPM-rollen, interne asset- of opdrachtgeversrollen, regisseurs, K&L-coördinatoren.

**Herken je je in dit
profiel en motivatie?
Schrijf je direct in!**

**Twijfel je of je past
binnen dit profiel?**

**Maak vrijblijvend een
afpraak voor een
oriënterend gesprek.**



Dag 1 & 2

We starten de Leergang met een tweedaagse gericht op de complexiteit van de keten en jouw invloed vanuit leiderschap. Tijdens deze dagen is er veel ruimte voor kennismaking, leggen we een stevige basis voor de rest van het traject en introduceren we de doorlopende opdracht.

Dag 3

Staat in het teken van een deepdive op de projectfase initiëren en definiëren. Hierbij kijken we vanuit de perspectieven van de gemeente en de netregisseur naar wat er nodig is om projecten versneld op te kunnen starten.

Dag 4

Richt zich op de projectfase ontwerpen en voorbereiden, bekeken vanuit de perspectieven van het netwerkbedrijf en de aannemer. Wat betekent het om een sterke relationele samenwerking aan te gaan en hoe faciliteer je een cultuur van continue verbeteren?

Dag 5 & 6

We sluiten af met een tweedaagse waarin de uitvoering en de ingebruikname centraal staan. Hierbij staat het perspectief van de assetmanager centraal. Daarnaast leggen we de verbinding met de praktijk door middel van een projectbezoek en ronden we de Leergang af met presentaties van de doorlopende opdracht en het gezamenlijke manifest.



**Klik hier voor een overzicht
van het programma**
*(de exacte inhoud en invulling
kan nog wijzigen).*



Wat kun je verwachten?

Intakegesprek voorafgaand aan het traject

We bespreken jouw leerdoelen en wat je uit de Leergang wil halen. Enerzijds om het programma goed af te stemmen op jouw persoonlijke leerdoelen, anderzijds voor jou een goede eerste kennismaking met ons en met de visie en opzet van de Leergang.

Diepgang op inhoud en vertaling naar de praktijk

De Leergang bestaat uit een optimale mix van inhoudelijke onderwerpen en bewezen praktijkgerichte werkvormen. We duiken in op het projectenproces van initiatie tot oplevering, belichten de verschillende rollen en uitdagingen en vertalen dit naar jouw persoonlijke rol en vaardigheden.

Externe gastsprekers

We zetten interessante gastsprekers in voor een inspirerende kijk en perspectieven op actuele marktontwikkelingen.

Actief leren tussen de dagen

Tussendoor werk je in groepen aan opdrachten. Daarnaast word je uitgedaagd een keer mee te lopen met een andere deelnemer om te kruipen in zijn of haar rol en context.

Coaching

Het is mogelijk om 2 coach gesprekken aan te gaan voor het verdiepen van persoonlijke leerdoelen en inzichten.

Manifest

We geloven dat de optelsom van ieders inbreng ons verder helpt in het organiseren van transitie. Daarom werken we samen toe naar een manifest waarmee we onze geleerde lessen delen.



Praktische informatie

Intakes	Periode van eind augustus - september 2026
Dag 1 en 2	Woensdag 4 en donderdag 5 november 2026 <i>tweedaagse met overnachting</i>
Dag 3	Donderdag 14 januari 2027
Dag 4	Donderdag 4 maart 2027
Dag 5 en 6	Woensdag 14 en donderdag 15 april 2027 <i>tweedaagse met overnachting</i>

- Kosten voor deelname zijn €6.950,-. Deze prijs is exclusief btw en inclusief alle bijbehorende kosten zoals hotelovernachting, trainingsmateriaal, gezonde lunches, diners en snacks.
- Aanvullend kun je kiezen voor 2 coach gesprekken voor €650,- (excl. btw)
- Er wordt een digitaal tussenmoment gepland voor de verwerking van de inzichten en groepsopdracht.
- Trainingslocatie centraal gelegen in Nederland.
- Inschrijven doe je op onze website: [Leergang Samen Sterk in de Keten](#). Daarna ontvang je een inschrijfformulier om je deelname definitief te maken.



Programmaleiders BdB Groep



Guido Dekker



Annemiek van
Lochem - Silvius



BdB Energie & Water

🏠 Koningin Wilhelminalaan 12
3818 HP Amersfoort

✉ info@bdbgroep.nl

🌐 www.bdbgroep.nl

☎ 033 4556030

Wil je een keertje sparren, heb je advies nodig of wil je meer informatie?
Neem dan contact op met **Guido Dekker**.

✉ g.dekker@bdbgroep.nl