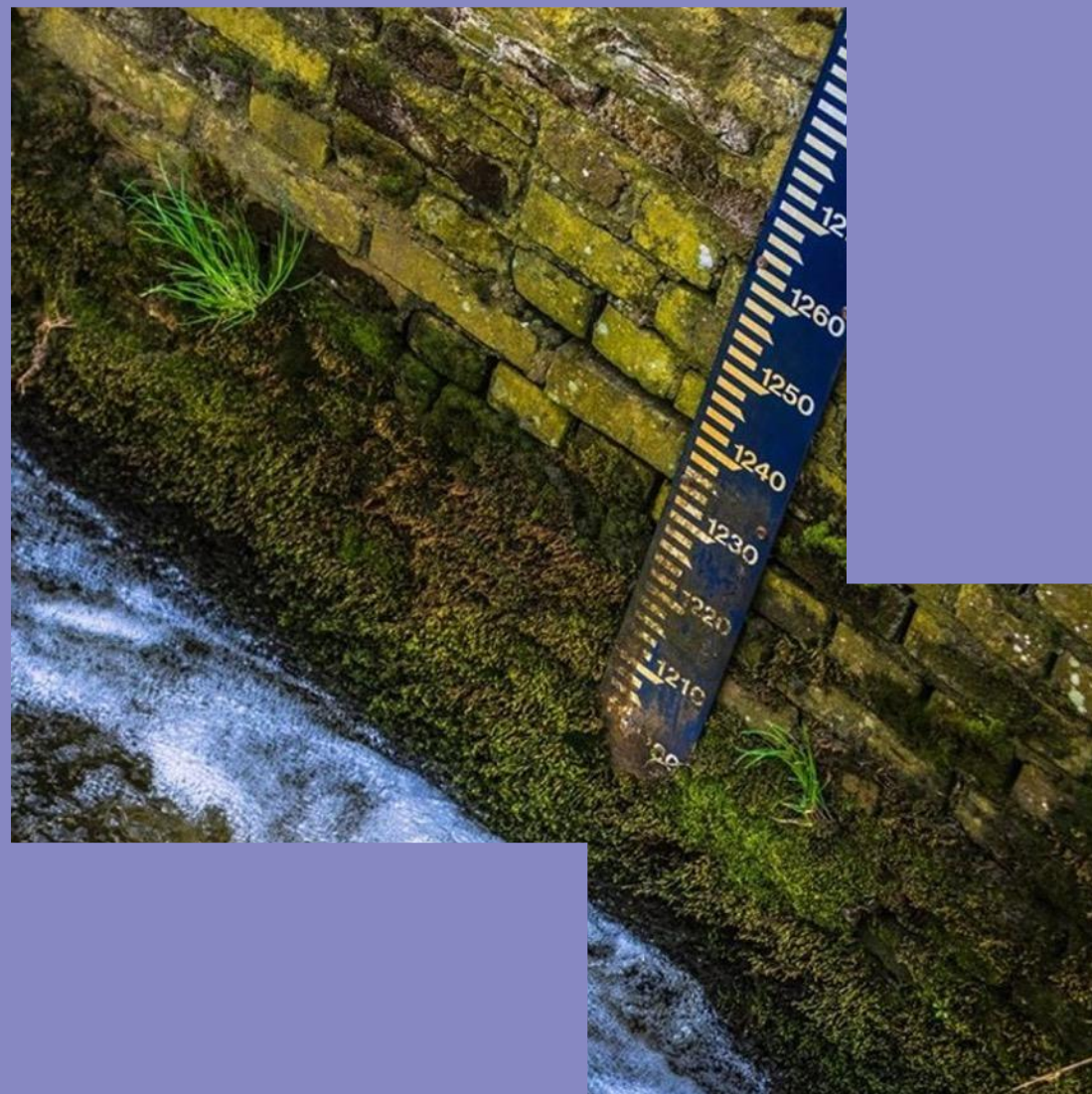


Effectieve samenwerking tussen Waterschap en markt

Inspiratiedocument 2025



Over BdB Groep

Binnen de bouw- en energie & watersector hebben wij een bevoorrechte positie om organisaties te ondersteunen in hun missie om Nederland mooier, veiliger, gezonder, duurzamer en leefbaarder te maken.

Ons vak is organisatieontwikkeling. Wij hebben inhoudelijke kennis van de sector, schakelen snel, zijn praktisch ingesteld en bereiken samen met onze relaties, aantoonbare en duurzame effecten.

**Wij zijn
samen sterk in
ontwikkeling!**

Samenwerken aan een droog en veilig Nederland

Waterschappen staan de komende decennia voor een immense opgave om de waterstand op peil te houden, de dijken te versterken, natuur te beheren en ons water schoon te houden. Waterschappen kunnen dit niet alleen, en willen dit niet alleen doen. Samenwerking is daarom cruciaal.

De komende decennia worden in Nederland miljarden uitgegeven om Nederland veilig en droog te houden. Dat doen we met maatschappelijk geld en in samenspraak met de omgeving, bewoners en marktpartijen. Om dat zo goed, eerlijk en doelmatig mogelijk te kunnen doen, heeft BdB het antwoord op volgende vragen:

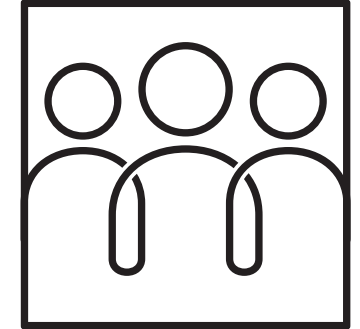
- Hoe richten we een samenwerking met de markt in? Welke afspraken maken we om voorspelbaar te zijn?
- Hoe bepalen we of deze effectief is? Hoe meten we dat?
- Hoe halen we het beste uit de kracht van de andere partij naar boven?

Ondanks aandacht voor elkaars belangen en de onderlinge samenwerking, ontstaan tijdens het project complexe situaties. Hoe zorgen we er voor dat, ondanks verschil van inzicht en belangen, we zicht houden op waar we het uiteindelijk voor doen: een succesvol project realiseren?

BdB ondersteunt waterschappen bij het richten en inrichten van de samenwerking met (markt)partijen. Hierbij gaan we verder dan tegelwijsheden. We werken direct samen met het projectteam aan concrete en meetbare afspraken over de samenwerking. Deze monitoren we. We zorgen ervoor dat geleerde lessen en opgedane inzichten niet alleen van waarde te laten zijn in het project zelf, maar ook toegepast worden op de inrichting van volgende projecten en programma's.

**Nederlandse waterschappen
staan voor een grote en
belangrijke opgave: waterstanden
beheren, dijken versterken,
natuur behouden en water
schoonhouden. Samenwerking is
cruciaal voor deze uitdagingen!**

De basis voor een effectieve samenwerking



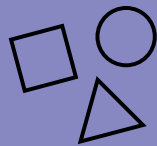
Als BdB geloven wij in de volgende leidende principes voor een effectieve samenwerking:

- ✓ Samenwerken is **geen doel op zich** maar een middel om **voorspelbaar de projectdoelen te behalen**
- ✓ Samenwerken begint bij het **vertrouwen** van ieder teamlid in een **positief eindresultaat**
- ✓ Het contract is geen **“ladekastdocument”** maar helpt als **leidraad** voor een gelijkwaardige samenwerking en gezamenlijk begrip van de projectdoelen, contractvorm en onderlinge verwachtingen.
- ✓ Samenwerken gaat niet vanzelf en vraagt om frequente **monitoring** en **bijsturing**

Als jouw samenwerking voldoet aan de volgende **6 basisvoorwaarden**, dan vergroot je de kans op een succesvol en voorspelbaar project of programma. *Staan ze bij jou allemaal op groen? Vul de Top-Teamladder scan in om te bepalen hoe volwassen jouw team is.*



We ervaren **openheid** om alles met elkaar te bespreken



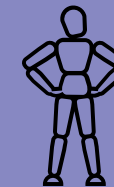
We hebben respect voor elkaars **belangen**



We nemen de nodige **besluiten** voor het project



We hebben de beschikking over het juiste team in **expertise** en **type personen**



We nemen **verantwoordelijkheid** voor het project



We hebben de intentie om te **leren**

Hoe ondersteunt BdB op het gebied van samenwerken?

BdB biedt een ervaren team dat waterschappen vanuit hun specifieke context, uitdagingen ondersteunt, afgestemd op de fase van het programma of project. Ons team bestaat uit een mix van organisatieontwikkelaars, samenwerkingscoaches, projectleiders en trainers die vanuit passie voor en begrip van de sector en het bredere speelveld de samenwerking vormgeven en onderhouden.

Dat doen we onder andere als volgt:

Ondersteuning bij de inkoop- en tenderfase van programma's en projecten

- Workshop Marktbenadering: "Is Bouwteam de geschikte samenwerkingsvorm?" – Verken welke contractvorm het beste aansluit op toekomstige aanbestedingen.
- Begeleiding bij de keuze van de gewenste samenwerkingsvorm tijdens de inkoopfase van een programma of project.
- Ontwikkeling van een visie en aanpak op samenwerking, uitgewerkt in de tender of uitvraag.
- Trainingen over contract- en samenwerkingsvormen, zoals Bouwteams.
- Voorbereiding en begeleiding van dialooggesprekken met de markt.

Opstarten en inrichten van de samenwerking

- Het begeleiden van opstartsessies, zoals PSU's en kennismakingen, gericht op het leggen van de basis voor een effectieve samenwerking.
- Het begeleiden van contract kick-offs om een gezamenlijk beeld (OG/ON) te creëren van de gekozen contractvorm en de afspraken die hieruit voortvloeien.
- Ondersteunen bij het inrichten en structureren van de projectorganisatie.
- Het actief borgen en doorleven van gemaakte samenwerkingsafspraken bij alle contractpartijen.

Metten en bijsturen van de samenwerking

- Aan de hand van onze Periodieke Project Monitor (PPM) tool objectief meten van de samenwerking, om hier in follow-upmomenten gericht op bij te kunnen sturen;
- Onafhankelijke procesbegeleiding van het bouwteam voor het creëren van voortgang, besluitvorming en draagvlak;
- Project-/programmaoverstijgend leren: aan de hand van de PPM ophalen van lessons learned om toe te passen in komende projecten en programma's.

Referentieprojecten

Onze betrokkenheid bij Waterschappen

OMGEVINGSWET EN WKB

In de afgelopen jaren hebben we diverse waterschappen ondersteund in de voorbereiding op de Omgevingswet en de Wet kwaliteitsborging.

VEILIGHEID

We begeleiden waterschappen en hun projecten op het gebied van de Safety Culture Ladder, omgevings- en bouwplaatsveiligheid en psychologische veiligheid. Dit hebben we o.a. gedaan bij **Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier**, **Waterschap Limburg** en **Waterschap Rivierenland**.

Samenwerkingsbegeleiding

Bij diverse projecten hebben we de gezamenlijke projectteams ondersteund door het begeleiden van *Project Start Ups* (PSU'S) en *Project Follow Ups* (PFU'S) en gedurende de hele looptijd te borgen dat er voldoende aandacht was voor de samenwerking, naast het contract en de techniek.

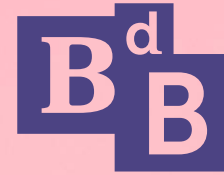
Tijdens deze projecten gebruiken we regelmatig de zelfontwikkelde *Periodieke Project Monitor* (PPM) als hulpmiddel om de samenwerking meetbaar te maken.

Dit hebben we o.a. gedaan voor projecten van **Waterschap Rivierenland** en vele projecten van **Rijkswaterstaat**.

Bij **Project Veilige Vecht** – een van de dijkversterkingsprojecten van **Waterschap Drentse Overijsselse Delta** uit het Hoogwaterbeschermingsprogramma (**HWBP**) – begeleidt BdB het integrale projectteam met samenwerkingsmonitoring en trainingen over bouwteams/2-Fasen contracten, gericht op het versterken van contractkennis en begrip van onderlinge verwachtingen.

Nieuwsgierig geworden? Wil je meer weten over onze dienstverlening?

Neem dan contact op met
Tjerk Michielse
of een van onze andere
collega's.



Tjerk Michielse

t.michielse@bdbgroep.nl

+316 51 656 327



Anneke Westerhuis

a.westerhuis@bdbgroep.nl

+316 53 836 564



Guido Dekker

g.dekker@bdbgroep.nl

+316 22 081 135



Lex Halsema

l.halsema@bdbgroep.nl

+316 53 311 786

TOP-TEAMLADDER SCAN

	TREDE 1	TREDE 2	TREDE 3	TREDE 4	TREDE 5
OPENHEID	We praten over inhoudelijke project-onderwerpen <input type="checkbox"/>	We bespreken relevante inhoudelijke project-onderwerpen en persoonlijke zaken met elkaar <input type="checkbox"/>	We delen onze zorgen en spreken met regelmaat over gemaakte fouten en risico's <input type="checkbox"/>	We bespreken alles dat impact heeft op het projectresultaat en de samenwerking <input type="checkbox"/>	We handelen ten goede van het projectresultaat en de samenwerking <input type="checkbox"/>
BELANGEN	We hebben onze eigen belangen onvoldoende helder <input type="checkbox"/>	We hebben een beeld van ons eigen belang en weten dit goed over te brengen <input type="checkbox"/>	We hebben inzichtelijk wat gemeenschappelijke en tegenstrijdige belangen zijn <input type="checkbox"/>	We vormen een gezamenlijk ambitie die recht doet aan ieders belangen <input type="checkbox"/>	We handelen vanuit onze gezamenlijke ambitie om te komen tot oplossingsrichtingen <input type="checkbox"/>
BESLUITVAARDIGHEID	Er worden geen besluiten genomen <input type="checkbox"/>	Besluiten zijn niet helder en blijven lang liggen <input type="checkbox"/>	Er worden reactief besluiten genomen <input type="checkbox"/>	Er worden proactief besluiten genomen door eindverantwoordelijke <input type="checkbox"/>	We nemen gezamenlijk besluiten die het beste zijn voor het project <input type="checkbox"/>
KENNIS & COMPETENTIES	We hebben nog niet voor elke rol binnen het team voldoende kennis en ervaring <input type="checkbox"/>	We hebben voor elke rol in het projectteam de juiste persoon, qua kennis, vaardigheden en competenties. <input type="checkbox"/>	We werken goed samen en iedereen weet haar/zijn kwaliteit in te zetten. <input type="checkbox"/>	We hebben inzicht in elkaars kwaliteiten in het team en zetten dit geregeld in <input type="checkbox"/>	We hebben een complementair team en maken gebruik van elkaars kwaliteiten <input type="checkbox"/>
VERANTWOORDELIJKHEID NEMEN	Individuele verantwoordelijkheden zijn nog niet helder <input type="checkbox"/>	Er is focus op de individuele verantwoordelijkheden <input type="checkbox"/>	We hebben inzicht in de verantwoordelijkheden van de individuen en het team <input type="checkbox"/>	We helpen elkaar bij elkaars verantwoordelijkheden <input type="checkbox"/>	We zien verantwoordelijkheid als groepsbelang <input type="checkbox"/>
LEERKLIMAAT	Iedereen vervult zijn taken zoals beschreven in de functieomschrijving <input type="checkbox"/>	Met elkaar het besef hebben dat leren onderdeel is van professioneel handelen <input type="checkbox"/>	Er wordt individueel geleerd en het opperen van nieuwe ideeën en werkwijze worden gestimuleerd <input type="checkbox"/>	Er wordt gezamenlijk geleerd, doordat we regelmatig situaties bespreken en kijken hoe het beter kan <input type="checkbox"/>	Leren is onderdeel van een continue proces, waarin samen geleerd wordt <input type="checkbox"/>

Toelichting gekozen trede
